



## THÈME

# LA REINDUSTRIALISATION DE LA FRANCE ET LE ROLE DE L'ENERGIE

---

## Eloi LE PAGE

Chargé d'affaires publiques, avec une expérience dans les relations institutionnelles et le secteur de l'énergie, notamment au sein de l'American Chamber of Commerce et de GRDF

---

### À PROPOS DE FRANCE POSITIVE

France Positive est un laboratoire d'idées français fondé en 2021 par l'économiste et essayiste Jacques Attali. Se revendiquant transpartisan, son objectif est de participer au débat public en proposant des solutions pour l'avenir, notamment au prisme de l'économie positive.

Site internet - <https://www.francepositive.fr>

Contact Presse - [presse@francepositive.fr](mailto:presse@francepositive.fr) - 06.19.93.86.34

## I. INTRODUCTION


« Sans énergie, sans numérique, sans compétence et sans intrants, il ne sera pas possible de réindustrialiser. »<sup>1</sup> Cette phrase, formulée par l'Académie des Technologies, souligne les fondations nécessaires pour relever le défi de la réindustrialisation de la France. Depuis plusieurs décennies, le pays a connu une désindustrialisation marquée, avec une chute de la part de l'industrie manufacturière dans le produit intérieur brut (PIB), passant de 23 % en 1980 à environ 10 % aujourd'hui <sup>2</sup>. Cette érosion a entraîné une forte perte d'emplois, une fragilisation des territoires industriels et une dépendance accrue aux importations de biens stratégiques, exposant la France aux fluctuations des marchés internationaux et aux tensions géopolitiques.

Le choc de la crise sanitaire liée à la COVID-19 a mis en lumière les vulnérabilités de cette désindustrialisation, notamment en matière d'approvisionnement de produits critiques, comme les équipements médicaux ou les composants électroniques. Pour garantir sa souveraineté économique et réduire sa dépendance, la France doit impérativement reconstruire un tissu industriel résilient et durable. L'énergie joue un rôle central dans ce processus : une stratégie de réindustrialisation ne peut réussir sans une base énergétique solide, décarbonée et compétitive. Le mix énergétique doit être repensé pour répondre aux nouveaux besoins des industries tout en respectant les engagements climatiques de la France. Cela implique d'intégrer des ressources telles que le gaz naturel, l'hydrogène, et d'accroître la production d'électricité bas-carbone.

Dans ce contexte, la transition vers une industrie bas-carbone représente à la fois un défi et une opportunité. En articulant une politique énergétique ambitieuse, un soutien massif à l'innovation technologique, et une formation adaptée pour répondre aux besoins des entreprises, la France peut regagner sa place de leader industriel en Europe et dans le monde. Pour atteindre cet objectif, il est crucial de surmonter les contraintes énergétiques et de mobiliser l'ensemble des acteurs économiques et institutionnels.

## II. CONSTATS

La désindustrialisation de la France résulte de plusieurs facteurs interconnectés, parmi lesquels le coût de l'énergie occupe une place prépondérante. Les industries françaises, en particulier celles à forte intensité énergétique comme la sidérurgie, la chimie ou le




papier, subissent un désavantage compétitif en raison des prix élevés de l'énergie. Bien que la France bénéficie d'une électricité majoritairement décarbonée grâce au nucléaire et à l'hydroélectricité, les coûts pour les industriels restent élevés en raison des taxes, des contributions au service public de l'électricité et des investissements dans les énergies renouvelables.

La transition énergétique vers une économie bas carbone représente un autre défi majeur. L'engagement de la France à réduire ses émissions de gaz à effet de serre implique la fermeture progressive des centrales nucléaires anciennes et des centrales à charbon, ainsi que le développement massif des énergies renouvelables. Cette transition nécessite des investissements considérables dans les infrastructures énergétiques et impose aux industries une adaptation rapide de leurs processus de production.

Parallèlement, la concurrence internationale s'est intensifiée avec la mondialisation. Des pays émergents comme la Chine, l'Inde ou le Brésil offrent des coûts de production plus bas, une main-d'œuvre abondante et souvent moins réglementée, attirant ainsi les investissements industriels. Les entreprises françaises ont été tentées de délocaliser leurs activités pour rester compétitives, ce qui a entraîné une perte de savoir-faire et d'emplois sur le territoire national.

La dépendance croissante aux importations, notamment pour des produits stratégiques comme les composants électroniques, les médicaments ou certains matériaux, expose la France aux aléas géopolitiques et aux perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales. La crise sanitaire a mis en évidence la nécessité de retrouver une souveraineté industrielle pour garantir la sécurité économique et sociale du pays.

La désindustrialisation de la France a entraîné une dépendance croissante aux importations pour de nombreux produits stratégiques, notamment dans les secteurs de la santé (médicaments et dispositifs médicaux), de l'électronique (semi-conducteurs et composants) et de l'énergie (matériaux critiques pour les énergies renouvelables). Cette dépendance expose le pays aux risques géopolitiques, comme les tensions commerciales entre grandes puissances ou les conflits régionaux, qui peuvent perturber les chaînes d'approvisionnement. Elle rend également l'économie française plus vulnérable aux fluctuations des prix mondiaux. La difficulté d'accès à ces produits en période de tension souligne le besoin urgent de renforcer la souveraineté industrielle pour garantir une sécurité économique à long terme.



### III. PROPOSITIONS

Pour relever ces défis et impulser une réindustrialisation efficace, il est essentiel de définir une stratégie globale intégrant le rôle crucial de l'énergie.

#### **Définir une politique énergétique compétitive et durable**

Il est indispensable de revoir la fiscalité énergétique pour alléger les charges pesant sur les industries. Cela peut passer par une réduction des taxes spécifiques, des exemptions pour les secteurs stratégiques ou la mise en place de tarifs préférentiels pour les entreprises engagées dans des démarches de transition énergétique. De même accélérer le développement des énergies renouvelables (éolien, solaire, hydraulique) permet de diversifier le mix énergétique et de réduire la dépendance aux énergies fossiles. Ces investissements doivent être soutenus par des incitations financières et une simplification des procédures administratives pour faciliter la réalisation des projets. Enfin, le nucléaire représente une source d'énergie décarbonée et stable. Il est nécessaire de moderniser les centrales existantes pour prolonger leur durée de vie en toute sécurité et d'investir dans les technologies de nouvelle génération, comme les réacteurs modulaires, pour garantir un approvisionnement énergétique fiable à long terme.


#### **Renforcer la formation et les compétences**

La compétitivité industrielle repose sur une main-d'oeuvre qualifiée et adaptable. Il est nécessaire de moderniser les cursus de formation, en intégrant les compétences liées aux nouvelles technologies, à la transition énergétique et aux processus industriels avancés. Les formations professionnelles et l'apprentissage doivent être valorisés, et la formation continue encouragée pour permettre aux salariés de s'adapter aux évolutions du secteur.

#### **Favoriser la relocalisation des activités**

La relocalisation est essentielle pour réduire la dépendance aux importations et renforcer la souveraineté industrielle.

Il est nécessaire de cibler les secteurs clés tels que la santé (production de médicaments



et dispositifs médicaux), l'électronique (semi-conducteurs, composants électroniques), l'énergie (équipements pour les énergies renouvelables, technologies de l'hydrogène), les matériaux critiques et l'agroalimentaire. Puis développer des zones industrielles spécialisées dotées d'infrastructures adaptées, d'un accès facilité à l'énergie et aux transports, et proposant des services mutualisés pour les entreprises favorise l'émergence d'écosystèmes innovants et compétitifs.

## **Mettre en place des incitations économiques et fiscales**

Pour attirer les investissements industriels, des mesures incitatives telles que des crédits d'impôt pour la recherche, des réductions de charges pour les industries stratégiques et des aides à l'implantation doivent être mises en œuvre. La simplification des procédures administratives et réglementaires est également essentielle pour faciliter la création et le développement des entreprises industrielles.

## **Importance du mix énergétique Français**

Le mix énergétique français est caractérisé par une forte proportion d'énergie nucléaire, qui fournit environ 70 % de l'électricité du pays<sup>3</sup>. Cette spécificité offre à la France une électricité faiblement carbonée et relativement stable en termes de prix, ce qui constitue un avantage compétitif pour l'industrie.

La diversification du mix énergétique, incluant le gaz naturel et l'hydrogène, est fondamentale pour assurer une transition énergétique efficace tout en soutenant l'industrie. Le gaz naturel joue un rôle clé comme énergie de transition. En offrant une source d'énergie plus propre et flexible, il permet de remplacer progressivement les énergies fossiles plus polluantes, telles que le charbon. Son utilisation dans l'industrie contribue à réduire les émissions de CO<sub>2</sub> tout en garantissant une production énergétique fiable.

Parallèlement, le développement de l'hydrogène, notamment l'hydrogène vert produit à partir d'énergies renouvelables, représente une opportunité majeure pour décarboner les secteurs industriels et les transports. La France dispose d'atouts significatifs pour devenir un leader dans cette filière, grâce à ses compétences technologiques et à son potentiel en énergies renouvelables. Investir dans la recherche, le développement et les infrastructures dédiées à l'hydrogène est essentiel pour soutenir cette ambition.

Le développement des infrastructures pour le transport et le stockage du gaz et de



l'hydrogène est également crucial. Moderniser les réseaux de distribution existants pour accueillir des mélanges hydrogène-gaz, construire de nouveaux pipelines et développer des capacités de stockage adaptées permettent d'assurer la disponibilité de ces énergies pour les industries. Enfin, encourager et financer des projets pilotes industriels utilisant l'hydrogène comme combustible ou matière première contribue à démontrer la viabilité économique et technologique de ces solutions. Ces initiatives favorisent également l'émergence d'une expertise nationale dans ce domaine.

## IV. CONCLUSION

La réindustrialisation de la France est un enjeu majeur pour assurer sa souveraineté économique, renforcer sa résilience face aux crises et répondre aux défis environnementaux. L'énergie, en tant que levier stratégique, doit être au cœur de cette ambition. En mettant en œuvre une politique énergétique compétitive et durable, en soutenant l'innovation technologique, en renforçant les compétences et en créant un environnement favorable aux entreprises, la France peut retrouver une place de premier plan dans l'industrie mondiale.

Cette démarche nécessite une mobilisation collective, impliquant les pouvoirs publics, les entreprises, les partenaires sociaux, les institutions éducatives et la société civile. La réussite de cette stratégie repose sur la capacité à concilier les impératifs économiques, sociaux et environnementaux, en adoptant une vision à long terme et en favorisant une approche collaborative.

1. Académie des Technologies, 2024. Réindustrialiser la France : les conditions du succès.

Disponible sur : <https://www.academie-technologies.fr/publications/reindustrialiser-la-france-les-conditions-du-succes>

2. Le Figaro, 2023. Pourquoi la désindustrialisation a été une catastrophe pour la France. Disponible sur : <https://www.lefigaro.fr/secteur/industrie/pourquoi-la-desindustrialisation-a-ete-une-catastrophe-pour-la-france>

3. Ministère de la Transition Écologique, 2024. Bilan énergétique de la France | Chiffres clés de l'énergie – Édition 2024.

Disponible sur : <https://www.developpement-durable.gouv.fr/bilan-energetique-de-la-france-2024>

France Stratégie, 2023. Réindustrialisation de la France à horizon 2035 : besoins, contraintes et effets potentiels.

Disponible sur : <https://www.strategie.gouv.fr/publications/reindustrialisation-france-horizon-2035>

La Fabrique de l'Industrie, 2023. De la souveraineté industrielle aux relocalisations : de quoi parle-t-on ?

Disponible sur : <https://www.la-fabrique.fr/relocalisations-souverainete-industrielle>

